

Opis szkolenia

Dane o szkoleniu

Kod szkolenia: 4604923

Temat: Certyfikowany specjalista do spraw controllingu - kurs z egzaminem potwierdzającym posiadanie kwalifikacji zawodowych. Transmisja online.

3 - 18 Czerwiec Transmisja ONLINE, Internet ,

Kod szkolenia: 4604923

Koszt szkolenia: 1990.00 + 23% VAT

Program

Szkolenie ma charakter interaktywny. Tam gdzie jest to możliwe, wiedza i umiejętności przekazywane są przy pomocy ćwiczeń, analiz przypadków i paneli dyskusyjnych. Wykłady natomiast, nasycone są anegdotami, metaforami i porównaniami. W myśl chińskiego przysłowia, że „jeden obraz jest wart więcej niż tysiące słów”, treść szkolenia wizualizowana jest tak, aby przekaz był możliwie plastyczny i trafiał do wyobraźni uczestników szkolenia.

W szkoleniu wykorzystywana jest wiedza i doświadczenie zdobyte w projektach doradczych, która nadaje zajęciom wymiaru praktycznego. Prowadzący wychodzi z założenia, że szkolenie powinno być nie tylko „przygodą intelektualną”, ale również impulsem do zmian, które powinny się przełożyć na wyniki przedsiębiorstwa i zabezpieczenie jego rozwoju w długim okresie czasu.

Celem szkolenia jest przekazanie usystematyzowanej i praktycznej wiedzy z zakresu controllingu, a także wykształcenie umiejętności samodzielnej budowy i administrowania systemem controllingu w przedsiębiorstwie. **Adresaci: Szkolenie skierowane jest do specjalistów ds. controllingu, kandydatów na specjalistów ds. controllingu oraz dyrektorów finansowych. Prezentowane zagadnienia stanowią kompendium wiedzy z zakresu zarządzania i informacji zarządczej, którą powinni również posiadać wszyscy menedżerowie na stanowiskach kierowniczych wyższego i średniego szczebla.**

Korz

yści:

- uczestnicy szkolenia poznają praktyczne aspekty zastosowania wiedzy z zakresu controllingu oraz administrowania systemem controllingu w przedsiębiorstwie,
- wiedza i umiejętności zdobyte w trakcie szkolenia przygotowują uczestników do samodzielnego wdrażania technik i narzędzi controllingu,
- program szkolenia przygotowuje do zdania egzaminu i otrzymania certyfikatu wykwalifikowanego specjalisty ds. controlling

Czas trwania kursu - 32 godziny dydaktyczne.

Na zakończenie kursu organizowanego przez BDO przeprowadzony zostanie egzamin pisemny potwierdzający posiadane kwalifikacje, a po jego pozytywnym zaliczeniu każdy uczestnik otrzyma zaświadczenie o posiadanych kwalifikacjach zawodowych w obrębie zawodu: specjalista do spraw controllingu - kod zawodu 241102 na druku Ministerstwa Edukacji Narodowej (podstawa prawna: Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 6 października 2023 roku w sprawie kształcenia ustawicznego w formach pozaszkolnych oraz Rozporządzenie Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 7 sierpnia 2014 r., w sprawie klasyfikacji zawodów i specjalności na potrzeby rynku pracy oraz zakresu jej stosowania).

W związku z dbałością o indywidualny rozwój naszych Klientów zapewniamy bezpłatny egzamin!

03 - 04.06.2024 - Moduł 1 - Budżetowanie i zarządzanie kosztami w oparciu o Balanced Scorecard:

1. Orientacja na cele, - jako determinant optymalizacji wyników przedsiębiorstwa:

- Zarządzanie przez cele
- Zasady skutecznego stawiania celów,
- Najczęściej spotykane błędy i ich konsekwencje

2. Orientacja na „wąskie gardła” – jako kluczowe zagadnienie w procesie budżetowania. 3. Sprzężenie wyprzedzające:

- Planowanie a budżetowanie
- Błędy i mity planowania oraz ich konsekwencje
- Kostka planowania – 3 perspektywy
- Rodzaje planowania (strategiczne, operacyjne, dyspozycyjne)
- Planowanie a prognoza
- Analiza odchyleń i jej znaczenie

4. Koncentracja na aspektach personalnych:

- Podejście współuczestniczące do budżetowania
- Motywowanie pracowników do udziału w budżetowaniu
- Zasady komunikowania się w procesie budżetowania
- Tworzenie języka ekonomicznego i budowanie kultury budżetowej

5. Funkcje budżetowania w przedsiębiorstwie. 6. Budżetowanie jako system samouczący:

- Proces budżetowania
- Korekty budżetu
- Ocena pracowników w oparciu o budżety

7. Budżetowanie na bazie zerowej:

- Pojęcie i specyfika budżetowania na bazie zerowej
- Zasady budżetowania na bazie zerowej

8. Wytyczne do procedury budżetowej i tworzenie kultury budżetowej w przedsiębiorstwie 9. Ćwiczenie - sporządzanie budżetów częściowych 10.

Weryfikacja poprawności budżetu

11.

Controlling strategiczny – zasady budowy strategii w powiązaniu z budżetowaniem:

- Mapa budowy strategii
- Analizy strategiczne
- Zasady formułowania celów strategicznych
- Monitorowanie realizacji strategii

12. Balanced Scorecard jako narzędzie controllingu strategicznego:

- Praktyczne aspekty wdrożenia i stosowania BSC
- Cele strategiczne – ścieżki realizacji - inicjatywy
- Powiązanie BSC z budżetowaniem
- Kaskadowanie celów – podejście tradycyjne oraz w oparciu o arkusze okołobudżetowe
- Realizacja strategii w oparciu o inicjatywy i procesy

- Kluczowe wskaźniki efektywności (KPI)
- Ćwiczenie – formułowanie celów i ścieżek realizacji

13. Zasady wynagradzania i budowy systemu motywacyjnego:

- Wskaźniki efektywności
- Kalkulatory do naliczania premii

17 - 18.06.2024 - Moduł 2 - Rachunek marżowy – zarządzanie rentownością przedsiębiorstwa:

1. Warunki konieczne skutecznego wdrożenia i zastosowania rachunku marżowego:

- Podejście indywidualne
- Podejście dynamiczne
- Podejście holistyczne

2. Koncentracja na rachunkowości zarządczej:

- różnice między rachunkowością zarządczą i finansową
- zależności między rachunkowością zarządczą a finansową, istotne dla budowy systemu informacji zarządczej w oparciu o rachunek marżowy

- współzależność rachunku marżowego, budżetowania i Balanced Scorecard

3. Podstawy rachunku marżowego – analiza przypadku:

- Koszty standardowe i ich wpływ na ocenę rentowności;
- Pokrycie finansowe – logika i znaczenie w ocenie rentowności całego przedsiębiorstwa oraz rentowności

częściowych: produktów, klientów, linii produkcyjnych, gniazd, oddziałów, zespołów itp.;

- Klasyfikacja kosztów wykorzystywana w rachunku marżowym: koszty bezpośrednie i pośrednie, zmienne i stałe,

krótko- i długoterminowe;

- Wyznaczanie dolnej granicy ceny;
- Odniesienie pokrycia finansowego do analiz portfelowych;
- Rentowność a krzywa życia produktów;
- Odniesienie pokrycia finansowego do „wąskich gardeł”;
- Krzywa doświadczenia w zarządzaniu rentownością.

4. Ćwiczenie – zależności i powiązania podstawowych pojęć rachunku marżowego. 5. Gra decyzyjna – zarządzanie budżetem i rentownością:

- Wykorzystanie pokrycia finansowego
- Metodyka rozwiązywania problemów złożonych
- Metodyka konferencji budżetowych

6. Syntetyczne ujęcie rachunku marżowego – główne zasady projektowania – możliwości wykorzystania w zarządzaniu przedsiębiorstwem. 7. Budżety elastyczne – ujęcie analityczne rachunku marżowego – wykorzystanie do optymalizacji kosztów.

8. Wykorzystanie rachunku marżowego jako nośnika dla procesowego rachunku kosztów oraz wyliczenia dolnej granicy ceny.

9. Definiowanie jednostek biznesowych na potrzeby rachunku marżowego.

10

M

10. Mierniki procesowe jednostek biznesowych – Przykłady definiowania mierników procesowych.

11.

Wykorzystanie rachunku marżowego do rozliczania świadczeń wewnętrznych – Koszty i przychody kalkulacyjne.

12.

Przykłady rachunków marżowych – analizy przypadków.

13.

Ćwiczenie – definiowanie jednostek biznesowych i mierników procesowych w logice rachunku marżowego.