

Opis szkolenia

Dane o szkoleniu

Kod szkolenia: 4720224

Temat: Certyfikowany specjalista do spraw controllingu - kurs z egzaminem potwierdzającym posiadanie kwalifikacji zawodowych. Transmisja online.

16 - 23 Maj Transmisja ONLINE, Internet ,

Kod szkolenia: 4720224

Koszt szkolenia: 1990.00 + 23% VAT

Program

Cel kursu: przekazanie usystematyzowanej i praktycznej wiedzy, a także wykształcenie umiejętności w zakresie budowy i administrowania systemem controllingu w przedsiębiorstwie.

Adresaci: Kurs jest skierowany do specjalistów ds. controllingu oraz kandydatów na specjalistów ds. controllingu. Prezentowane zagadnienia stanowią kompendium wiedzy menedżerskiej, która z powodzeniem może być wykorzystana przez wszystkich menedżerów wyższego i średniego szczebla.

Korzyści:

- uczestnicy poznają praktyczne aspekty budowy i administrowania systemem controllingu w przedsiębiorstwie
- wiedza i umiejętności zdobyte w trakcie kursu przygotowują uczestników do samodzielnego wdrażania i audytów technik i narzędzi controllingu
- program kursu przygotowuje do zdania egzaminu i otrzymania certyfikatu wykwalifikowanego specjalisty ds. controllingu

Metodyka:

Kurs ma charakter interaktywny. Tam gdzie jest to możliwe, wiedza i umiejętności przekazywane są przy pomocy ćwiczeń, przykładów rynkowych i paneli dyskusyjnych. Wykłady natomiast, nasycone są anegdotami, metaforami i porównaniami. W myśl chińskiego przysłowia, że "jeden obraz jest wart więcej niż tysiące słów", treść wizualizowana jest tak, aby przekaz był możliwie plastyczny i trafiał do wyobraźni uczestników.

W kursie wykorzystywana jest wiedza zdobyta w projektach doradczych, która nadaje zajęciom wymiaru praktycznego. Prowadzący wychodzą z założenia, że szkolenie powinno być nie tylko "przygodą intelektualną", ale również impulsem do zmian, które powinny się przełożyć na wyniki przedsiębiorstwa i zabezpieczenie jego funkcjonowania w długim okresie czasu.

Czas trwania kursu - 32 godziny dydaktyczne.

Certyfikat zawodu specjalista do spraw controllingu - kod zawodu: 241102.

Na zakończenie kursu organizowanego przez BDO przeprowadzony zostanie egzamin pisemny potwierdzający posiadane kwalifikacje, a po jego pozytywnym zaliczeniu każdy uczestnik otrzyma zaświadczenie o posiadanych kwalifikacjach zawodowych w obrębie zawodu: specjalista do spraw controllingu - kod zawodu 241102 na druku Ministerstwa Edukacji Narodowej (podstawa prawna: Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 6 października 2023 roku w sprawie kształcenia ustawicznego w formach pozaszkolnych oraz Rozporządzenie Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 7 sierpnia 2014 roku, w sprawie klasyfikacji zawodów i specjalności na potrzeby rynku pracy oraz zakresu jej stosowania).

W związku z dbałością o indywidualny rozwój naszych Klientów zapewniamy bezpłatny egzamin!

Terminy zajęć: I sesja 16-17.05.2024 r., II sesja 21 i 23.05.2024 r.,

1. CONTROLLING JAKO SYSTEM STEROWANIA WYNIKAMI PRZEDSIĘBIORSTWA:

1.1 Finanse organizacji

1.1.1 Rachunkowość, a zarządzanie finansami

1.1.2 Rachunkowość zarządcza, a rachunkowość finansowa

1.1.3 System finansowy w organizacji

1.1.4 Wpływ informacji ekonomicznej na zarządzanie przedsiębiorstwem

1.1.5 Zysk jednostki vs. wartość jednostki – podejście klasyczne i behawioralne, a implikacje dla controllingu

1.2 Istota, przedmiot i zakres controllingu

1.2.1 Controlling strategiczny i operacyjny

1.2.2 Ośrodki odpowiedzialności w przedsiębiorstwie

1.2.3 Wielopoziomowy rachunek zysków i strat

1.2.4 Ceny transakcyjne w controllingu

1.3 Wdrażanie controllingu w przedsiębiorstwie

1.3.1 Etapy wdrażania controllingu

1.3.2 Najczęstsze problemy podczas wdrażania controllingu

1.4 Zastosowanie controllingu w różnych branżach – charakterystyka

2. BUDŻETOWANIE JAKO INSTRUMENT CONTROLLINGU:

2.1 Pojęcie, rola i cele budżetowania

2.2 Etapy budżetowania

2.3 Rodzaje sposobów budżetowania

2.4 Pozytywne i negatywne aspekty budżetowania

3. SPECYFIKA PLANOWANIA PRZYCHODÓW, KOSZTÓW, KAPITAŁU OBROTOWEGO, NAKŁADÓW INWESTYCYJNYCH DLA CELÓW BUDŻETOWANIA:

3.1 Planowanie w controllingu

3.2 Istota analiz strategicznych w planowaniu kosztów, przychodów, inwestycji

3.2.1 Pięć sił Portera

3.2.2 Punktowa analiza strategiczna

3.2.3 SWOT-TOWS

3.3 Istota analiz marketingowych w planowaniu kosztów, przychodów, inwestycji

3.3.1 Analiza marketing mix

3.3.2 Macierz BCG

3.3.3 Macierz McKinseya

3.3.4 Macierz ADL

3.3.5 Cykl życia produktu

3.4 Ćwiczenia

4. BUDŻETOWANIE JAKO INSTRUMENT CONTROLLINGU– CENTRUM PRZYCHODÓW, RENTOWNOŚCI, INWESTYCJI I KOSZTÓW:

4.1 Budżetowanie – centrum przychodów

4.2 Budżetowanie – centrum rentowności

4.3 Budżetowanie – centrum inwestycji

4.4 Budżetowanie – centrum kosztów

- 4.4.1 Budżety produkcyjne
- 4.4.2 Budżety kosztów wydziałowych
- 4.4.3 Techniczny koszt wytworzenia
- 4.4.4 Ogólny koszt wytworzenia
- 4.4.5 Budżety kosztów sprzedaży
- 4.4.6 Budżety kosztów zarządu
- 4.4.7 Budżetowanie w modelu ABC
- 4.5 Analiza wykonania budżetów
- 4.6 Ćwiczenia

5. OCENA OPŁACALNOŚCI PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH I SZACOWANIE WARTOŚCI PRZEDSIĘBIORSTWA:

- 5.1 Ogólna charakterystyka metod oceny opłacalności projektów inwestycyjnych:
- 5.2 Metody statyczne
- 5.3 Metody dynamiczne
 - 5.3.1 Zmiana wartości pieniądza w czasie
 - 5.3.2 Mierniki opłacalności projektów inwestycyjnych□
 - 5.3.3 Wyznaczanie wartości rezydualnej
- 5.4 Ćwiczenia□

6. KLUCZOWE ZAGADNIENIA W SZACOWANIU WARTOŚCI PRZEDSIĘBIORSTWA:

- 6.1 Sposoby szacowania wartości przedsiębiorstwa
 - 6.1.1 Metody Majątkowe
 - 6.1.2 Metody Dyskontowe
 - 6.1.2.1 Metody wyznaczania przepływów pieniężnych (FCFF, FCFE)
 - 6.1.2.2 WACC – średnio ważony koszt kapitału – istota zastosowania w wycenie
 - 6.1.3 EVA – ekonomiczna wartość dodana
 - 6.1.4 Metody wskaźnikowe
 - 6.1.5 Metoda porównań
 - 6.1.6 Metody mieszane
- 6.2 Ćwiczenia

7. TWORZENIE SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH PRO - FORMA:

- 7.1 Omówienie zawartości kluczowych dokumentów sprawozdania finansowego:
 - 7.1.1 Bilans
 - 7.1.2 Rachunek Zysków i Strat
 - 7.1.3 Rachunek Przepływów Pieniężnych
 - 7.1.4 Zestawienie zmian w kapitale własnym
 - 7.1.5 Sprawozdanie zarządu z działalności
- 7.2 Ćwiczenia

8. ELEMENTY ANALIZY FINANSOWEJ SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH□□

- 8.1 Zasady prowadzenia analizy finansowej
- 8.2 Zastosowanie analizy pionowej i poziomej sprawozdań finansowych ex-post w konstruowaniu sprawozdań finansowych pro – forma
- 8.3 Kluczowe wskaźniki finansowe do wykorzystania w controllingu
 - 8.3.1 Wskaźniki rentowności
 - 8.3.2 Wskaźniki płynności
 - 8.3.3 Strategie zarządzania kapitałem obrotowym netto
 - 8.3.4 Wskaźniki sprawności działania

8.3.5 Wskaźniki zadłużenia

8.4 Ćwiczenia

9. ANALIZA RYZYKA:

9.1 Pojęcie ryzyka

9.2 Rodzaje ryzyka

9.3 Macierz ryzyka i jej zastosowanie

9.4 Zastosowanie progu rentowności jako szybkiego testu ryzyka prowadzonej działalności lub realizowanego projektu

9.5 Analiza scenariuszy – szacowanie wartości ryzyka metodą zdyskontowanych przepływów pieniężnych

9.6 Ćwiczenia

10. ZRÓWNOWAŻONA KARTA WYNIKÓW – BALANCED SCORECARD:

10.1 Wprowadzenie do zarządzania z wykorzystaniem BSC

10.2 Obszary pomiaru i zależności w BSC

10.3 Zasady pomiaru w modelu BSC

10.4 Ćwiczenia