

Opis szkolenia

Dane o szkoleniu

Kod szkolenia: 4748024

Temat: Lean Controlling - prezentacja zasad adaptacji narzędzi rachunkowości zarządczej.

8 - 10 Lipiec Sopot , Hotel Haffner***** ,

Kod szkolenia: 4748024

Koszt szkolenia: 3190.00 + 23% VAT

Program

Szanowni Państwo,

Z przyjemnością zapraszamy Państwa na szkolenie z zakresu controllingu, które odbędzie się w urokliwym Sopocie w [Hot elu Haffner](#)

, celem szkolenia jest nie tylko dostarczenie Państwu wiedzy z dziedziny zasad adaptacji narzędzi rachunkowości zarządczej stosowanych w controllingu ale również zapewnienie komfortowego i przyjemnego pobytu podczas trwania szkolenia.

Podczas tego intensywnego dwudniowego szkolenia omówimy kluczowe zagadnienia dotyczące Systemu Lean Managemnt.

System Lean Managemnt nastwiony na optymalizację wyników, ciągle usprawnienia czy ograniczenie niegospodarności wymaga wsparcia przez system rachunkowości zarządczej. Dzięki temu znane są obszary w jakich warto jest przeprowadzać działania optymalizacyjne. Możliwe jest również ustalenie kosztów i efektów takich działań. Wymogi Lean Management wyznaczyły standardy funkcjonowania rachunkowości zarządczej określone przez Lean Accouting. W trakcie seminarium zaprezentowane zostaną reguły adaptacji systemu controllingu finansowego do specyficznych wymogów Lean Managemnt. W szczególności przedstawione będą zasady identyfikacji kosztów istotnych zasobów, ustalanie ich wskaźników efektywności czy wykorzystania potencjału. Zaprezentowane będą metody rozliczeń kosztów istotnych według szczegółowych reguł a kosztów mniejszej rangi w sposób uproszczony. Omówione będą zasady tworzenia budżetu nastawionego na optymalizację.

Wiedza i umiejętności: Zdobyć wiedzy z zakresu adaptacji narzędzia rachunku kosztów do potrzeb optymalizacji według koncepcji Lean Management.

Uczestnicy szkolenia: Pracownicy działów controllingu, analiz finansowych oraz specjaliści Lean Management.

Rola controllingu finansowego w koncepcji Lean Management:

- Lean Management, Lean Accouting, i Lean Controlling
- Wymogi stawiane rachunkowości przez koncepcję Lean Management
- Wybrane przykłady różnic w tradycyjnym rachunku kosztów a metodzie Lean Accounting

Controlling w optymalizacji procesów gospodarczych:

- Audyt efektywności zasobów i procesów
- System rachunkowości umożliwiającego optymalizację procesów
- Mapowanie procesów gospodarczych i ustalanie kosztów pojedynczych etapów
- Wskaźniki pomiaru efektywności i kosztochłonności zasobów oraz ich wykorzystanie w optymalizacji

- Organizacja procesu optymalizacji

Adaptacja rachunkowości do wymogów optymalizacji w zakresie MPK:

- Identyfikacja MPK na potrzeby optymalizacyjne
- Rozdzielnie kosztów zasobów technicznych i osobowych w optymalizacji
- Prezentacja kosztów zasobów w układzie umożliwiającym ich optymalizację
- Metody identyfikacji zawyżonych kosztów na poziomie danych szczegółowych pojedynczych zasobów
- Wskaźniki ekonomiczne wykorzystywane do optymalizacji kosztów zasobów

Adaptacja rachunkowości do wymogów optymalizacji w zakresie kosztów produktów:

- Prezentacja kosztów produktów według potrzeb optymalizacyjnych
- Wielowymiarowa analiza kosztów produktów na potrzeby działań optymalizacyjnych

Kalkulacja kosztów produktów metodą Lean Accounting:

- Szczegółowe techniki rozliczania kosztów istotnych zasobów
- Uprozczone metody rozliczania kosztów mniejszej istotności
- Okresy rozliczania kosztów pośrednich
- Koszty przed i poprodukcyjne oraz metody ich rozliczania
- Oddzielne rozliczanie kosztów gniazd produkcyjnych i ogólnowydziałowych
- Rozliczania kosztów okresu
- Ustalenie poziomów rozliczania kosztów pośrednich na produkty

Koszty niewykorzystanej zdolności produkcyjnej:

- Rozliczanie kosztów według reguły normalnej zdolności produkcyjnej
- Normalny i maksymalny poziom wykorzystania zdolności produkcyjnej
- Podział kosztów wydziałowych na stałe i zmienne
- Zakres identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału
- Ewidencja na kontach księgowych kosztów niewykorzystanego potencjału
- Rozliczanie na produkty kosztów niewykorzystanej zdolności produkcyjnej
- Wskaźniki wykorzystania zdolności produkcyjnej zasobów
- Kategorie kosztów niewykorzystanej zdolności produkcyjnej
- Okresy rozliczania kosztów niewykorzystanej zdolności produkcyjnej zasobów
- Analiza kosztów niewykorzystanego potencjału w skali całego przedsiębiorstwa
- Prezentacja kosztów niewykorzystanego potencjału w raportach

Rachunek kosztów dla działań optymalizacyjnych:

- Rachunek usprawnień pojedynczych cech produktu
- Wyznaczenie kosztów i efektów usprawnienia produktu
- Ustalenie progu rentowności usprawnienia produktu
- Likwidacja nieefektywnych i niewykorzystywanych zasobów
- Obniżka kosztów stałych a koncepcja szczupłego przedsiębiorstwa

Rachunek kosztów docelowych w optymalizacji:

- Identyfikacja pożądanых cech produktu
- Porównanie produktu z wyrobami konkurencyjnymi
- Ustalenie ceny produktu na podstawie porównania z konkurencją
- Identyfikacja cech produktu do optymalizacji
- Wyznaczenie efektów finansowych optymalizacji wybranych cech produktu

Studium przypadku – Prezentacja adaptacji narzędzi controllingu do potrzeb optymalizacji procesu:

- Mapowanie przebiegu procesu
- Identyfikacja wskaźników określających efektywność zasobów i czynności
- Optymalizacja kosztów czynności zasobów
- Optymalizacja kosztów faz procesu
- Ustalenie efektów optymalizacji