

Opis szkolenia

Dane o szkoleniu

Kod szkolenia: 4847524

Temat: Controlling produkcji - zaawansowane techniki. Transmisja online.

15 - 30 Maj Transmisja ONLINE, Internet ,

Kod szkolenia: 4847524

Koszt szkolenia: 2160.00 + 23% VAT

Program

Zapraszamy na cykl dwóch dwudniowych szkoleń online, poświęconych zaawansowanym technikom controllingu finansowego w przedsiębiorstwach produkcyjnych. Program został opracowany z myślą o praktykach, koncentrując się na konkretnych narzędziach i metodach dostosowanych do aktualnych wyzwań w firmach produkcyjnych.

Szkolenie podzielone jest na dwie części:

- Rachunek kosztów – analiza struktur kosztowych i metod ich optymalizacji.
- Budżetowanie – planowanie finansowe i kontrola realizacji budżetu.

Szkolenie dedykowane jest specjalistom zajmującym się controllingiem finansowym, a także menedżerom i kierownikom centrów odpowiedzialności w przedsiębiorstwach produkcyjnych.

Forma i przebieg szkolenia:

- ▣ **Przed szkoleniem uczestnicy otrzymają komplet materiałów w formacie PDF.**
- ▣▣ **Prowadzący realizuje zajęcia w formule interaktywnego wykładu online.**
- ▣▣ **Uczestnicy mają możliwość wymiany doświadczeń oraz konsultacji w trakcie sesji.**
- ▣ **Po szkoleniu dostępne są indywidualne konsultacje z ekspertem.**

Korzyści dla uczestników:

- ▣ **Praktyczna wiedza umożliwiająca samodzielne projektowanie i wdrażanie systemu controllingu w firmach produkcyjnych.**
- ▣ **Podniesienie kwalifikacji i zwiększenie konkurencyjności na rynku pracy.**
- ▣ **Rozwój kompetencji analitycznych oraz strategicznego myślenia w obszarze controllingu.**

To doskonała okazja, aby zdobyć specjalistyczną wiedzę i umiejętności niezbędne do skutecznego zarządzania finansami w firmie produkcyjnej.

15 - 16.05.2025 - Część 1 Rachunek kosztów dla controllera produkcji:

Identyfikacji centów kosztów spełniające wymogi rachunkowości finansowej i zarządczej:

- **Różnice w regułach identyfikacji MPK pomiędzy controllingiem a rachunkowością finansową**
- **MPK stopnia 1 dla pojedynczych zasobów produkcyjnych**
- **MPK stopnia 2 dla kosztów ogólnowydziałowych**

Projektowanie planu kont na potrzeby controllingu w przedsiębiorstwie produkcyjnym.

Techniczne metody rozliczeń kosztów świadczeń wewnętrznych uwzględniające zasady istotności i szczegółowości:

- **Automatyczne a ewidencyjne metody rozliczeń kosztów**
- **Zasady doboru techniki rozliczeń kosztów uwzględniającej ich istotność**
- **Metody rozliczeń kosztów preferujące stabilizację stawek w fazach planowania, zamawiania usługi i rozliczania kosztów**

- Rozliczenie kosztów według ilości wykonanych czynności lub poprzez świadczenie usługi gotowości
- Ustalenie zakresu rozliczeń świadczeń wewnętrznych według wymogów controllingu

Wzorcowe zasady rozliczeń kosztów działalności pomocniczej na przykładach:

- Utrzymanie ruchu
- Nieruchomości
- Transport – baza sprzętowa
- Media

Projektowanie kolejności faz rozliczeń kosztów świadczeń wewnętrznych:

- Bez świadczeń wzajemnych
- Ze świadczeniami wzajemnymi
- Projektowanie wielofazowych scenariuszy rozliczeń kosztów świadczeń wewnętrznych

Koszty działalności podstawowej:

- Rozliczanie kosztów gniazd produkcyjnych
- Rozliczanie kosztów pracowników produkcyjnych
- Rozliczanie kosztów ogólnowydziałowych
- Koszty wydziałowe stałe i zmienne oraz zasady ich rozliczeń
- Rozliczanie kosztów pośrednich według reguły normalnej zdolności produkcyjnej

Podstawowe metody kalkulacji:

- Kalkulacja podziałowa prosta i współczynnikowa
- Kalkulacja dla produkcji zakończonej i niezakończonej
- Kalkulacja doliczeniowa
- Wady i zalety prostych metod kalkulacji

Kalkulacja fazowa:

- Zasady przeprowadzenia kalkulacji fazowej
- Metody rozliczeń kosztów kolejnych faz i poziomów
- Rozliczenie kosztów zmiennych i stałych według reguły normalnej zdolności produkcyjnej
- Metody ustalania kosztów wyrobów gotowych i produkcji niezakończonej
- Doliczenie kosztów ponad poziom ustalania kosztów wytworzenia na potrzeby kalkulacji ceny

Koszty niewykorzystanego potencjału:

- Obszary identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału według reguł rachunkowości finansowej i zarządczej
- Metody techniczne identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału
- Klasyfikacja kosztów niewykorzystanego potencjału na zwiększające standard działalności, związane z utrzymaniem gotowości oraz rzeczywiście wynikające z niewykorzystanego potencjału
- Zasady identyfikacji kosztów niewykorzystanego potencjału na kontach księgowych według reguł rachunkowości finansowej i zarządczej
- Prezentacja kosztów niewykorzystanego potencjału w rachunku zysków i strat według zasad rachunkowości zarządczej
- Wskaźniki określające stopień wykorzystania potencjału

Kalkulacja ceny według zasad stopnia wykorzystania potencjału.

Ustalenie dwóch poziomów kosztów oraz ceny:

- według uzasadnionego wykorzystania potencjału

- z nadwyżką na pokrycie kosztów niewykorzystanego potencjału

Zasady tworzenia rachunków marżowych:

- Identyfikacji wymiarów analizy
- Ustalenie poziomów raportu marżowego
- Zasady kolejności ujmowania kosztów w rachunku marżowych
- Wpływ metod rozliczeń kosztów w ramach kalkulacji kosztów wytworzenia na rachunek marżowy

29 - 30.05.2025 - Część 2 Budżetowanie dla controllera produkcji:

Budżet produkcji:

- Ustalenie struktury budżetu działalności operacyjnej: plan przychodów, produkcji, zaopatrzenia oraz kosztów stałych
- Relacja planu produkcji względem innych budżetów
- Struktura szczegółowa planu produkcji według faz procesu produkcyjnego
- Planowanie kosztów zmiennych i stałych dla produkcji
- Tworzenia planu produkcji w jednostkach wartościowych i ilościowych
- Planowanie wykorzystania posiadanych zdolności produkcyjnych na poziomie pojedynczych zasobów
- Planowanie zaopatrzenia

Dynamiczna metoda planowania uwzględniająca przesunięcia w czasie pomiędzy budżetami zależnymi:

- Wpływ czasów logistycznych na przesunięcia w czasie planów sprzedaży, produkcji i zaopatrzenia
- Wpływ wydajności zasobów na planowanie ilościowe produkcji i zaopatrzenia
- Planowanie przepływów finansowych metodą kasową
- Planowanie rachunku zysków i strat metodą memoriałową

Analiza odchyleń w budżecie kosztów produkcji:

- Klasyfikacja odchyleń z tytułu zmian ilości produkcji, norm zużycia surowców, cen surowców
- Budżetowanie elastyczne w zakresie kosztów zmiennych – dopasowanie budżetu kosztów do rzeczywistej wielkości produkcji
- Zarządzanie odchyleniami w zakresie kosztów stałych
- Zasady ustalenia dopuszczalnych odchyleń w budżecie

Zasady konstrukcji struktury budżetów dla pojedynczych centrów kosztowych:

- Wady klasycznych metod tworzenia struktur budżetowych w układach MPK – rodzaj kosztu
- Wielowymiarowe struktury budżetu MPK prezentujące dane według:
 - Centrum kosztów – jednostki na rzecz, której poniesiono koszty
 - Centrum odpowiedzialności – jednostki jaka jest odpowiedzialna za koszt
- Istotnych procesów zarządczych
- Pojedynczych zadań - projektów
- Rodzaju kosztów
- Zasady wydzielenie ilości perspektyw analizy danych w budżecie MPK
- Reguły konstrukcji tabel budżetowych mpk według idei budżetów dysponentów kosztów i istotności kosztów
- Przystosowanie planu kont księgowych do wielowymiarowych struktur budżetu MPK

Zasady ustalania zakresów odpowiedzialności za koszty:

1. Odpowiedzialność jednostek centralnych
2. Odpowiedzialność kierowników mpk
3. Szczegółowe obowiązki pracowników z tytułu sprawowania odpowiedzialności za koszty

Metody planowania pojedynczych pozycji budżetowych

- Ekstrapolacji historycznych trendów (rodzaje ekstrapolacji)
- Zorientowana na cele (na bazie zerowej)
- Zasady konstrukcji tabel budżetowych przystosowane do różnych metod planowania
- Zasady i techniki planowania wybranych pozycji budżetowych
- Reguły doboru techniki planowania do specyfiki kosztu

Wykorzystanie metod i narzędzi controllingu w optymalizacji procesów gospodarczych:

- Zasady identyfikowania obszarów wymagających optymalizacji
- Reguły przystosowania systemu controllingu do optymalizacji procesów
- Metody działań mających na celu optymalizację procesów gospodarczych
- Zadania controllerów i kierowników centrów odpowiedzialności w zakresie optymalizacji procesów
- Reguły Lean Management, Kaizen i innych metod optymalizacji procesów

□